

拓思路 强基础

——谈班组安全建设

杭州松下家用电器有限公司滚筒洗制造科 毛伟平

班组是公司各项规章制度、工作流程、具体工作落实的最终实施单位。每个班组的管理达到了制度化、规范化,也就为运营管理上层面、跨台阶提供了先决条件。一个企业要想把安全工作扎扎实实地抓好,首先得把班组的安全建设好。

一个好的班组要有活力、有创新,才能吸引大家积极参与管理。我们认为,抓好班组安全建设,先要做好班组的危险源辨识和分析,根据班组的工序布局、各岗位设备设施的不同进行归类,一般可分为机械、电气、仪器仪表、工具和其它等5类,然后针对以上分类进行危险源辨识及采取相应的控制措施。在此基础上,我们从5个方面开展班组的安全建设。

一、完善班组安全体系建设

完善班组安全体系建设的目的是建立组织保障体系,使安全工作落实到人、职责到位。

1、完善和修订了各种规章制度,并组织班组成员学习,使其知道该做什么,不该做什么。

2、根据公司班组现场的管理标准,结合本班组的实际情况,健全班组长、班组安全员和全员的安全职责,以此构建班组安全责任体系。

3、按照现代安全管理的模式,在班组内也要制订目标、计划,为确保目标的实现要制订实施办法和保证措施,还要加强日常的检查,对不符合规范标准的问题进行修正并制定预防措施,在此基础上

进行管理水平的提升。

二、加强员工的安全意识培养

员工的安全意识培养在班组安全建设中尤为重要,员工只有对安全的认识提高了,才会指导自己去关注安全、注重自我保护,形成良好的安全氛围。

1、安全意识教育。我们注重了三个方面的教育:一是对安全生产目的、意义的宣贯,提高员工对安全工作的认识,形成人人重视安全的氛围;二是对员工安全职责的宣贯,形成人人都是安全员,每个人都关注自己的安全和他人的安全,相互提醒、相互促进;三是结合每年公司安全生产月和国家安全活动月的有利时机,积极组织员工开展安康杯竞赛、安全知识竞赛和安全知识宣传等,以此提高全员的安全意识。

2、安全知识培训。根据安全生产标准化的要求,班组及时组织新员工入厂教育以及各种形式的全员培训,促使员工掌握必要的安全知识和操作技能。与此同时,班组还利用班前会的时间,针对每天的工作内容讲解安全注意事项。

3、安全可视化教育。安全是一个反复强调、周而复始的工作。我们在班组内张贴安全宣传挂图和安全标识,让员工置身于一个安全的大染缸里,从而减少其不安全行为。

三、实行安全生产标准化建设

在企业开展安全生产标准化建设中,班组从规范员工的操作流程标准化入手,实现安全管理制度化,从而使员工真正做到“上标准岗、干标准活”。

1、公司在开展安全生产标准化建设及以后的持续保持中,将年度计划延伸并细化到班组,然后通过每月的安全例会、安全培训、记录台帐的检查等方面进行目标的监控和修正,使安全生产标准化的各项工作深入到基层、落实在班组。

2、根据公司推进小组的工作计划,督促班组开展自查活动,并将班组内能够整改的问题点落实到责任人,指定完成时间,然后进行效果验证。对于班组内解决不了的问题点及时上报,敦促有关部门进行整改。

3、为及时有效控制安全事故的发生,维护班组正常的生产经营秩序,班组建立了紧急情况的应急响应流程图、应急处置办法等文件,并将班长、系长、安全督查员的联络方式进行公示,以便及时处理事故或故障,减少人员伤害和财产损失。

四、推行设备本质安全建设

推行设备本质安全建设的目的是消除事故隐患,解决物的不安全状态。我们针对班组内设备设施存在的隐患,从安全防护四个方面的措施逐步开展本质安全建设。

1、采取技术改造以消除不安全因素:一是对生产现场的一些陈旧老化、或存在隐患的设备,直接进行更换替代,保障设备运行的安全性;二是引进本质安全的新设备,并由公司安全事务局认可后交付使用。

2、增加安全防护装置,根据相关法规标准的要求,结合设备设施的实际状况,增设适用的安全防护装置,以便有效控制危险源。

3、通过改变作业方法或增加安全距离来减弱风险的危害,如增加安全距离,宁远勿近;单手作业改用双手同步作业(设置双手按钮);控制装置采用低电压操作等措施保障作业人员的安全。

4、个体防护,班组通过危险源辨识和风险评

价,确定了手套、袖套、围裙、防静电工作服、耳塞等个人防护用品的配戴标准,使员工的事故损失降至最低。

五、健全安全生产的长效机制

要想实现班组的安全生产,必须从机制上入手,形成持之以恒保安全的状态。

1、将班组安全管理的内容进行公示,其内容应多样化、图文并茂,使员工时时刻刻了解班组的安全状况。班组的安全管理看板内容包括:班组的主要危险源及其控制措施、岗位 5S 标准、防护用品的佩戴标准、日常作业的标准化等。通过这种班组管理内容的公示,促使班组成员关注安全、自觉为班组安全工作添砖加瓦。

2、始终将隐患的排查和治理贯穿在班组安全管理的全过程:一是不定期组织员工开展隐患排查活动,收集隐患排查表,筛选甄别后对隐患的问题点逐一进行改善;二是每周进行一次较为全面的安全检查,并对检查的内容进行确认。

3、班组每月进行两次安全活动,并形成记录。

4、建立健全班组安全记录和台帐,将班组的设备设施状态、危险源辨识和风险评价、安全活动等相关的安全工作实行量化管理。

通过以上 5 个方面的活动,我们建立起一个确保公司生产经营正常运行的牢固基础。班组建设是一个系统工程,必须要有领导力、执行力、改善力、监督力,充分调动员工的积极性,激发员工对安全工作的激情,把班组打造成为一个安全生产、快乐工作的大家庭。㊣

